

&

Fiche d'expérience

#4 - Juil. 2012 | nouvelle série

- **Territoire d'intervention** : bassin de vie du Carmausin (Tarn)
- **Thématique** : insertion par l'activité économique et développement local

TERSOL DEL POUX : INSÉRER DURABLEMENT

Société coopérative d'intérêt collectif, Tersol del Poux est une entreprise d'insertion spécialisée dans la production de légumes en maraîchage bio. Implantée sur un territoire en pleine reconversion économique, elle cherche à s'y inscrire comme acteur économique porteur de valeurs sociales et du développement durable.



© Tersol del Poux

Tersol del Poux est une SCIC spécialisée dans le maraîchage bio.

FICHE D'IDENTITÉ SYNTHÉTIQUE DE L'ACTION

- > **Public cible** : les demandeurs d'emploi de longue durée du bassin de vie du Carmausin et de l'Albigeois.
- > **Durée du projet** : pas de durée pré-déterminée.
- > **Pilotage** : il est assuré par Tersol Del Poux, Société coopérative d'intérêt collectif à capital variable (SCIC SARL) où chaque associé (une trentaine en 2012) a le même poids décisionnaire en AG.
- > **Financement** : nonobstant un investissement d'environ 120 000 euros engagé à sa création, le budget de fonctionnement annuel de la SCIC s'élève à environ 60 000 euros. Plus globalement, la structure s'appuie sur l'investissement des «associés» publics (SMAD, Conseil Général 81, Conseil Régional, DIRECCTE...) et privés (fondations, entreprises mais aussi particuliers, dont les salariés permanents).

LE CONTEXTE DE L'ACTION

L'activité de Tersol del Poux, implanté à Cagnac-les-Mines, entre Albi et Carmaux, s'inscrit dans un projet de territoire plus large qui souhaite tirer profit d'un environnement longtemps miné par le déclin de l'activité de charbonnage. Initié par un établissement public et soutenu par de nombreux acteurs locaux, c'est toutefois à une SCIC très autonome qu'a été confié le projet de création d'une entreprise d'insertion tournée vers les ressources de la terre.

TERSOL : DES HOMMES, DU BIO, UN TERRITOIRE !

Dans le bassin Carmausin, la vie économique a longtemps reposé sur l'exploitation du charbon. Hélas, à compter des années soixante, le secteur minier amorce un déclin progressif qui s'achèvera par la fermeture des derniers puits en 1997. Depuis, les décideurs locaux n'ont eu de cesse de concentrer leur énergie à la reconversion du bassin minier et au renouvellement économique du territoire.

DE LA ZAC...

Le site de La Découverte, inauguré en juin 2003, est devenu le symbole mais aussi le plus bel atout de ce défi. Gérée par le SMAD (Syndicat mixte pour l'aménagement de La Découverte), cette ZAC de 650 hectares,

qui rassemble un parc de loisir (dénommé Cap'Découverte) et des équipements culturels et sportifs (dont la Maison de la Musique), s'inscrit également dans une gestion responsable et durable des ressources naturelles du territoire (avec notamment l'existence d'une ferme photovoltaïque ou encore l'installation d'un berger itinérant). C'est d'ailleurs dans l'idée de conjuguer dimensions économique, écologique et sociale que Christine BARBOUX (directrice du SMAD) est allée, en 2009, à la rencontre de Fabrice DERBIER, alors chargé de mission au Plan local pour l'insertion et l'emploi (PLIE) du Contrat urbain de cohésion sociale (CUCS) du Carmausin.

... À L'ENTREPRISE D'INSERTION BIO

Propriétaire d'un terrain agricole d'une vingtaine d'hectares, l'établissement public souhaitait alors - sans vraiment savoir comment faire - initier une activité répondant aux préoccupations de l'agriculture, de l'environnement et de l'insertion professionnelle.

C'est dans cette configuration de projet, encore hésitant, que fût créée en avril 2011, avec l'aide d'Ezi (structure créée à l'initiative du Contrat de ville du Carmausin, disposant d'une longue pratique de l'Insertion par l'activité économique), l'association TerSol del Poux dont l'objectif consistait à accompagner des publics en rupture avec le monde du travail. «*Il s'agissait d'avoir une structure juridique capable de porter le projet à ses débuts et de donner une crédibilité auprès des partenaires financeurs*» explique Fabrice DERBIER, depuis

devenu associé du projet et gérant. Mais très vite, compte-tenu de la visée entrepreneuriale du projet, les initiateurs historiques du projet ont souhaité basculer vers un statut plus approprié. En mars 2012 TerSol del Poux est devenue une Société coopérative d'intérêt collectif (SCIC). «*Il s'agissait du meilleur compromis entre le monde institutionnel (et notamment associatif) et le monde de l'entreprise.*»

... AU PROJET DE TERRITOIRE PARTENARIAL

Car si TerSol del Poux est avant tout une entreprise d'insertion confrontée à la compétition économique, elle est aussi un projet de cohésion sociale qui rassemble de nombreux partenaires locaux, publics et privés. «*C'est aussi le projet d'un territoire réunissant une diversité d'acteurs qui à un moment ont souhaité participer à quelque chose qui puisse avoir une valeur sociale et en même temps*

être un outil au service du développement du territoire» témoigne Chantal CAUSSE, ancienne présidente de l'association et désormais associée de la SCIC.

Dans les faits, dès la création de l'association, de nombreux contacts ont été pris avec des acteurs divers et variés du territoire. Parmi eux des collectivités, des associations, des entreprises mais également des personnes physiques (*intuitu personae*) qui sont aujourd'hui associées au capital de la coopérative. Un titre hautement symbolique qui donne le droit à chacun d'entre eux - quel que soit leur investissement, leur statut et leur taille - de participer aux prises de décisions collectives via l'Assemblée générale de la coopérative. «*Ils concourent de la sorte à un projet économique, vecteur de cohésion sociale.*»

LES OBJECTIFS**UN DÉFI COMMERCIAL... DEVENU SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL**

Entreprise d'insertion toute récente, TerSol del Poux entend exister en conjuguant les trois piliers du développement durable : pérenniser une activité économique aux perspectives intéressantes, tout en promouvant les qualités écologiques et sanitaires de l'agriculture de proximité, le tout en favorisant l'épanouissement social des femmes et des hommes qui la font vivre.

UN PROJET D'INSERTION...

Les objectifs du projet porté par TerSol del Poux sont diversifiés. Ils sont surtout marqués du sceau du «durable». Une caractéristique qui, malgré l'autonomie politique et commerciale de la structure actuelle, a été orientée par l'instigateur principal du projet (le SMAD).

Ainsi, dès le début deux contraintes d'exploitation se sont imposées : conserver la vocation agricole du terrain, à laquelle s'est ajoutée une contrainte sociale. «*Il a très vite été question de créer et de développer un outil d'insertion, adossée à une structure économiquement viable, capable de lever les barrières d'accès pérenne à l'emploi*» rapporte Fabrice DERBIER. La création d'une entreprise d'insertion est alors devenu incontournable : «*il nous a semblé qu'il s'agissait là d'un indissociable vecteur d'insertion sociale et professionnelle.*»

... UN PROJET BIO...

Installée sur un terrain de longue tradition agricole, la SCIC exploite aujourd'hui dix neuf hectares de cultures «où tout est bio.» Cinq hectares sont dédiés à la culture maraîchère bio, sur lesquels sont installés 3000 m² de serres qui autorisent la culture légumière tout au long de l'année. Par ailleurs, onze hectares sont réservés à la production de grande culture céréalière - «*toujours bio !*»

Si le choix de l'agriculture biologique a été influencé par la sensibilité écologique des associés, «*c'est aussi et surtout parce que le territoire, et plus généralement le Tarn, faisait l'objet d'une forte demande de produits bio et plus particulièrement ceux correspondants à la logique des circuits courts*» explique Laurent GRAND, encadrant technicien en maraîchage et coopérateur de la SCIC.

... UN PROJET D'ENTREPRISE AVANT TOUT

«*La surface utile de culture deux à trois fois supérieure aux exploitations implantées sur ce bout de Tarn (généralement équivalentes à un hectare), nous permet de diversifier notre spectre commercial*» poursuit le coopérateur en charge de la production. Une taille d'exploitation qui dès le départ a nécessité de multiplier les canaux de distribution...

Si le commerce des paniers aux particuliers et l'achalandage des restaurants, des supermarchés et autres magasins spécialisés en bio de la couronne albigeoise constituent des activités non négligeables, c'est la vente des produits auprès des cuisines centrales du territoire qui, à terme, devrait représenter la plus grosse activité de la SCIC. D'ailleurs, si pour le moment la maison de retraite et la cuisine centrale de Carmaux sont déjà clientes, TerSol, en accord avec le Conseil Général du Tarn et

VOUS AVEZ DIT SCIC ! ?

La Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC), créée par la loi 2001-624 du 17 juillet 2001, est une entreprise coopérative qui :

> permet d'associer autour du même projet des acteurs multiples : salariés, bénévoles, usagers, collectivités publiques, entreprises, associations, particuliers... tous types de bénéficiaires et de personnes intéressées à titres divers ;

> produit des biens ou services qui répondent aux besoins collectifs d'un territoire par la meilleure mobilisation possible de ses ressources économiques et sociales ;

> respecte les règles coopératives, c'est à dire la répartition du pouvoir sur la base du principe «1 personne = 1 voix», l'implication de tous les associés à la vie de l'entreprise et aux décisions de gestion, le maintien des résultats dans l'entreprise sous forme de réserves impartageables qui en garantissent l'autonomie et la pérennité ;

> à un statut de société commerciale Sa ou Sarl et, en tant que telle, fonctionne comme toute entreprise soumise aux impératifs de bonne gestion et d'innovation ;

> s'inscrit dans une logique de développement

local et durable, est ancrée dans un territoire, et favorise l'action de proximité et le maillage des acteurs d'un même bassin d'emploi ;

> présente un intérêt collectif et un caractère d'utilité sociale garanti par sa vocation intrinsèque d'organiser, entre acteurs de tous horizons, une pratique de dialogue, de débat démocratique, de formation à la citoyenneté, de prise de décision collective... et par sa vocation d'organisme à but non lucratif.

> plus d'infos sur www.les-scic.coop

« Les objectifs du projet porté par TerSol del Poux sont assez diversifiés. Ils sont surtout marqués du sceau du «durable». »

avec l'aide de l'Association de développement de l'emploi agricole et rural du Tarn (ADEART), travaille avec les organisations et les producteurs du monde agricole départementaux pour développer la filière bio dans la restauration collective et ainsi s'ouvrir de nouveaux marchés. «*En effet, la difficulté n'est pas uniquement liée à la production de légumes de qualité : il faut être capable de s'associer à d'autres producteurs pour fournir en quantité suffisante des structures collectives qui préparent 700 repas par jour*» précise Fabrice DERBIER. Pour finir, la vente à la coopérative

«Agribio Union» de la récolte annuelle céréalière vient compléter une politique commerciale résolument responsable et durable.

UN PROJET DURABLE... FAVORABLE À LA COHÉSION SOCIALE

Preuve supplémentaire de cette ambition estampillée «durable», la SCIC propose également des prestations d'entretien des espaces naturels sensibles. «*A commencer par la mise en valeur, pour le compte du SMAD, de zones humides présentes sur le site*» ajoute Fabrice DERBIER. Un espace naturel d'1,5 hectare

qui constituera par ailleurs la base d'actions pédagogiques sur la protection de l'environnement qui devraient être engagées avec les écoles locales et l'ADAPEI. Leurs objectifs : promouvoir valeurs sociales et développement durable. Un autre versant du projet qui assoit davantage sa propension à installer une cohésion sociale du territoire... qui se veut irrémédiablement durable.



Une partie de l'équipe TerSol del Poux : salariés en insertion et accompagnateurs

QUELQUES CHIFFRES CLEFS

> **20 hectares à vocation agricole,** dont 5 hectares en maraîchage.

> **6 ouvriers en maraîchage** ont été embauchés en Contrat déterminé d'insertion, soit l'équivalent de 4 ETP.

> **23 associés** ont rejoint la SCIC à ce jour. Il s'agit des deux salariés permanents, du SMAD, des communes de Carmaux et de Cagnac-les-Mines, d'associations locales, d'entreprises locales et de 14 personnes physiques.

LA MISE EN OEUVRE

LE MARAÎCHAGE COMME SUPPORT D'INSERTION PROFESSIONNELLE

En adoptant le statut d'entreprise d'insertion, TerSol del Poux a fait le choix d'une philosophie d'intervention qui allie accompagnement professionnel et performance entrepreneuriale.

DONNER UNE NOUVELLE CHANCE

En mai 2012, six salariés en insertion avaient été recrutés : soit quatre temps plein en Contrat déterminé en insertion. Des salariés en insertion qui, s'ils possèdent des parcours très différents, ont été choisis sur la pertinence de leur projet professionnel et leur motivation, et non pas sur leurs compétences agricoles. Pour preuve, sur les six personnes recrutées, aucune n'avait eu une expérience agricole antérieure. «*Il faut bien comprendre que nous sommes une entreprise d'insertion et non pas un chantier d'insertion*» rappelle Fabrice DERBIER, comme pour insister sur la vocation économique de TerSol et par conséquent sur l'obligation de recruter des personnes socialisées et surtout parfaitement aptes à travailler dans un projet entrepreneurial.

Au final, les ouvriers en maraîchage resteront dans l'entreprise entre 4 et 24 mois. Le but étant qu'à leur sortie du dispositif, ils aient plus de chances de trouver un emploi - et ce «*même si ce ne sera pas forcément dans le milieu agricole*» précise le responsable de la SCIC.

UNE ÉQUIPE D'INSERTION ENGAGÉE

L'encadrement technique des salariés en insertion est assuré par Laurent GRAND. Son rôle est capital car il est à la fois le référent professionnel, mais aussi le garant de la production. Il est aidé par une chargée d'insertion professionnelle à temps partiel qui travaille avec lui sur l'observation des acquisitions de compétences et sur les attitudes comportementales au travail ; «*bref sur les progrès réalisés aussi bien au niveau du savoir-être que du savoir-faire.*»

C'est Chantal CAUSSE, chargée d'Insertion professionnelle - et ancienne responsable de l'antenne Mission locale de Carmaux - qui assure cette mission à raison d'environ sept heures par semaine. Ayant elle-même une grande expérience de l'insertion sociale, elle fait un suivi

«Des salariés en insertion qui [...] ont été choisis sur la pertinence de leur projet professionnel et leur motivation. Non pas sur leurs compétences agricoles.»

individuel auprès des ouvriers en maraîchage. Un suivi qui se fait sur le terrain, en plantant et en binant aux côtés des stagiaires. «*Il faut dire qu'en plus d'être rompue aux règles de l'insertion, elle a elle-même obtenu un BP en maraîchage bio*» relève Fabrice DERBIER. Reste que si de nombreux problèmes sont résolus dans les champs, certaines démarches concernant la formalisation administrative du projet d'insertion se poursuivent dans son bureau.

Dans un second temps, ce suivi individuel sera complété par un suivi collectif qui se matérialisera par un plan de formation au cours duquel les différents intervenants prépareront les ouvriers en maraîchage à leur future recherche d'emploi et plus largement à renforcer leur citoyenneté.

PREMIER BILAN ET PISTES D'AVENIR

RENFORCER LA DIMENSION SOCIALE DU PROJET

Si l'existence très récente de la structure ne permet pas d'avoir suffisamment de recul sur la réelle capacité d'insertion de l'activité, les signaux sont plutôt favorables. En outre, les associés de TerSol del Poux pensent déjà à élargir leur champ d'action social ; notamment du côté de la ville...

UN TREMPLIN PROFESSIONNEL...

Pour commencer, après un an de fonctionnement effectif, la SCIC a prouvé qu'elle était économiquement viable. «*Le bilan financier 2011 est conforme aux prévisions et 2012 s'annonce bien*» rapporte Fabrice DERBIER. Des résultats commerciaux qui trouvent une première explication dans la qualité de l'insertion. Les premiers salariés sont totalement impliqués dans l'entreprise : «*ils ont compris qu'il ne s'agissait pas d'un chantier d'insertion et que nous attendions d'eux des com-*

portements de salariés classiques, intéressés au bon développement de l'entreprise» poursuit le responsable coopératif. Il faut dire que si ces derniers savent que cette expérience n'est qu'une étape dans leur vie professionnelle, ils ne sont pas dupes sur l'importance qu'elle peut avoir pour leur avenir. Gage de leur capacité d'adaptation dans une entreprise de bonne réputation, elle constitue un tremplin professionnel.

...ET UNE AIDE SOCIALE

A terme, TerSol del Poux envisage de développer de nouvelles activités qui pourraient également s'avérer être des tremplins sociaux ; et ce pour des publics plus larges.

C'est ainsi qu'il y a quelques temps, la SCIC, en association avec un opérateur du Contrat urbain de cohésion sociale de Carmaux, a soumis l'idée d'une action intitulée «Un travail, un permis». «*Le concept était simple, nous*

envisagions de prendre comme travailleur saisonnier deux jeunes issus des cités carmausines et en contre-partie leur payer leur permis de conduire» détaille Fabrice DERBIER. Hélas, des difficultés administratives ont fait capotés ce projet. «*Mais ce n'est que partie remise*» assure le responsable de TerSol. Même espoir de réalisation future pour l'opération «Un panier pour tous». Dans ce cas, il s'agirait de vendre à des habitants socialement défavorisés, pour un prix modique, un panier de fruits et de légumes récoltés par TerSol. En échange, les bénéficiaires s'engageraient à suivre les conseils d'une conseillère en économie sociale et familiale de la Maison du Conseil Général.

Dans ces deux cas, plus que de cultiver la terre, il s'agit de cultiver l'égalité des chances et la citoyenneté. Des mots qui collent bien avec la philosophie d'intervention de TerSol del Poux.

ACTUALISATION DES DONNÉES

FICHE NON REMISE À JOUR JUSQU'À PRÉSENT.

LES RESSOURCES

Les rapports propres à l'action

> Dossier de présentation de la SCICARL TerSol del Poux - 13 pages

Les documents techniques

> *Entreprendre en SCIC : le Guide* Union régionale des Scop et des Scic de Poitou-Charentes, avril 2007 - 40 pages (consultable sur le site des scic)

Des sites internet

> www.smad-capdecouverte.com
> www.les-scic.coop
> www.cnei.org

Une vidéo

> Reportage sur TerSol del Poux à visualiser sur le site net de l'ESS (www.tv-ess.org)
Dans *Le journal de la semaine* du 15 juin 2012 - Durée : 5'30"

CONTACTS

SCIC SARL TerSol del Poux
Fabrice DERBIER (Gérant)
Maison de la Musique Cap Découverte
81 450 Le Garric
Tél. 05 63 80 29 05
contact@tersol.coop

Ressources & Territoires

Centre de ressources pour les acteurs de la cohésion sociale en Midi-Pyrénées
9, rue Alex Coutet - BP82312 - 31023 Toulouse Cedex
t. 05 62 11 38 34 / f. 05 62 11 38 54
accueil@ressources-territoires.com / www.ressources-territoires.com

